

SULKAPALLON STRATEGIA 2021-2024



VISIO

Sulkaapallo on 2020-luvun
urheiluilmiö Suomessa.



VISION TOTEUTUS

PERUSTUU KAHTEN PÄÄTAVOITTEESEEN

1. seurojen jäsenmäärän kasvattaminen
2. kansainvälinen menestys





1. SEUROJEN JÄSENMÄÄRÄN KASVATTAMINEN

Sulka­palloliitto jär­jesti seuroille elokuussa 2020 Muutosfoorumin, jonka ennakkokyselyssä lähes 80% vastaajista mainitsi pelaajamäärän kasvattamisen lajin ja liiton keskeiseksi tavoitteeksi. Seurojen jäsenmäärän kasvattaminen on myös toinen Olympiakomitean Strategia 2024 päätavoitteista.

Tavoitteenamme on 25 000 lisenssipelaajaa eli liiton alaisten seurojen jäsentä vuosikymmenen loppuun mennessä. Sulka­palloliiton toiminnan keskeisenä tavoitteena on lajin harrastajamäärän ja sen myötä seurojen jäsenmäärän kasvattaminen.

2. KANSAINVÄLINEN MENESTYS

Olympiakomitean huippu-urheilun strategian päätavoite on Menestyvä Valmentautuminen. Sulkapalloliiton tavoitteena on tämän mukaisesti tarjota edellytykset valmentautua ja kehittyä kansainvälisen huipputason pelaajaksi ja "saavuttaa oma maksiminsa".

Tavoitteenamme on saada suomalaispelaajia Pariisiin olympialaisiin ja pelata toistuvasti mitaleista Euroopan arvokilpailuissa.



STRATEGIAN PERUSTELUT

Toiminnan ajurina on visiomme tehdä sulkapallosta 2020-luvun urheiluliemi Suomessa.

Ajuria tukevat tavoitteet ovat seurojen jäsenmäärän kasvattaminen ja kansainvälinen menestyminen.

Tavoitteiden saavuttamisen mahdollistava strategia on:

- Seurojen toimintaedellytysten ja seuroille tarjottavien palveluiden kehittäminen
- Lajin näkyvyyden lisääminen
- Kaupallisten yhteistyökumppanuuksien kehittäminen
- Huippusulkapallon resurssien ja pelaajapolun kehittäminen
- Tasa-arvoinen ja eettinen toiminta
- Hyvä hallinto

Strategian onnistumisen edellytykset

Yhteistyö – Talous – Viestintä





VISIO

Sulkapallo on 2020-luvun urheiluilmiö Suomessa.

MISSIO

Autamme lajiyhteisöä ja sen sidosryhmiä saavuttamaan enemmän.

ARVOT

Yhdessä tekeminen, Ilo, Vastuullisuus, Menestys.



MITEN LIITON ARVOT NÄKYVÄT STRATEGIASSA

Yhdessä tekeminen

Spirit of Badminton –ohjelma, jonka tarkoituksena on kehittää sulkapalloyhteisön yhteishenkeä. Rakennetaan ilmapiiri, jossa lajin sisällä käydään avointa ja rakentavaa keskustelua ja jaetaan yhteiset tavoitteet joiden mukaisesti työskennellään.

Ilo

Pelaamisen, harjoittelun sekä seura- ja vapaaehtoistoiminnan tulee olla iloista ja palkitsevaa. Positiivisuuden ja ratkaisuhakuisuuden tulisi ohjata kaikkea tekemistä.

Vastuullisuus

Toimimme vastuullisesti kentällä ja sen ulkopuolella. Lajiyhteisön tulee noudattaa niin pelin kuin toiminnan yhteisiä sääntöjä ja sitoutua myös eettisiin ohjeistuksiin sekä kaikenlaisen häirinnän, rasmin, epätasa-arvon tai muun syrjivän käytöksen eliminointiin. Vastuullisuus on myös keskeinen osa liiton hallintoa ja rahoitusta, haluamme rakentaa toimintaa kestäväälle pohjalle.

Menestys

Tavoittelemme menestystä kentillä, mutta myös seurojen kasvattamisessa ja taloudellisesti kehittääksemme omavaraisuutta ja kestäväää pohjaa rakentaa tulevaisuutta.

SEUROJEN TOIMINTAEDELLYTYSTEN KEHITTÄMINEN

Tahtotila 2024

Laadukkaampi ja aktiivisempi toiminta seuroissa houkuttelee lajin pariin lisää pelaajia ja seuroihin jäseniä, jolloin seurojen talous kohentuu samalla kun jäsenmäärän kasvu tarkoittaa sitä, että pelaajista löytyy todennäköisemmin myös huippusulkapallopulle lähteviä pelaajia. Seurojen kasvu tekee lajista ja liitosta yhteistyökumppanina entistä houkuttelevamman ja mahdollistaa näin yritys yhteistyön sisällöllisen ja taloudellisen kehittämisen, mikä puolestaan mahdollistaa lisäresursseja myös strategian muille osa-alueille eli seuratoiminnan kehittämiseen, viestintään ja huippusulkapalloon.

Liitolla on yhdessä seurojen kanssa tavoitteena:

Seurojen jäsenmäärän kasvattaminen
Elinvoimaisen ja maantieteellisesti yhdenvertaisen seuraverkoston tukeminen
Valmennusosaamisen vahvistaminen ja jatkuvuuden turvaaminen
Pelaajien turvallisen ja tavoitteellisen harjoittelun mahdollistaminen

Strategiakauden keskeiset toimenpiteet

Tuottaa seuroille niiden toimintaa tukevia ja kehittäviä palveluita
Valmentajien osaamisen kehittäminen
Kaikkein pienimmille pelureille tarjottavan toiminnan laadun nostaminen
Liittovetoisen liigapelaamisen ja itä-länsi joukkuepelaamisen valjastaminen yhteisöllisyyden lisäämiseksi sekä lajin ja seuratoiminnan promootiksi.



SEUROJEN TOIMINTAEDELLYTYSTEN KEHITTÄMINEN

Tavoitteet

- I Seurojen jäsenmäärän kasvattaminen
- II Valmentajayhteisön tapahtumiin osallistuu vuoden 2024 lopulla yli 100 valmentajaa
- III Seuroihin koulutetaan 30 uutta 1.tason valmentajaa vuodessa

Mittarit

- I Seurojen jäsenmäärä
- II Valmentajayhteisön osallistujamäärä
- III Ykköstason koulutusten osallistujamäärä



HUIPPUSULKAPALLON RESURSSIEN JA PELAAJAPOLUN KEHITTÄMINEN

Tahtotila 2024

Jokainen sukupolvi tarvitsee esikuvia. Menestys kansainvälisillä kentillä ja arvokilpailuissa sekä yksittäiset lajin tähdet lisäävät lajin näkyvyyttä ja houkuttelevuutta ja tuovat seuroihin lisää jäseniä. Samoin kansainväliset tulokset ja menestystarinat lisäävät lajin kiinnostavuutta kaupallisten kumppaneiden silmissä. Sulkapallon Valmennuskeskus tarjoaa kansainväliseen menestykseen ja oman maksimitasonsa saavuttamiseen sitoutuneille pelaajille parhaat mahdolliset olosuhteet ja valmennuksen tukipalveluineen. Seurojen tekemä työ ja Valmennuskeskuksen ja seuravalmentajien välinen yhteistyö on strategiakauden suurimpia kehityskohteita.

Liitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa rakentaa reittejä menestykseen siten, että:

Edustuspaikkoja lisätään arvokisoissa kaikissa ikäluokissa.
Sijoitutaan arvokisoissa mitaleille U19-, aikuisten ja parasulkapallon EM- kisoissa.
Suomalainen sulkapalloilija pelaa Tokion ja Pariisin olympialaisissa.

Strategiakauden keskeiset toimenpiteet

Perustetaan junioreiden maajoukkueet U15 ja 17 ikäluokkiin
Palkataan uusi resurssi junioripäävalmentaja
Rakennamme toimintaympäristön ja kulttuurin, joka tukee ja kannustaa valitsemaan ammattilaisuuden lukioiän jälkeen



HUIPPUSULKAPALLON RESURSSIEN JA PELAAJAPOLUN KEHITTÄMINEN

Tavoitteet

- I Edustuspaikkoja lisätään arvokisoissa
- II Sijoitutaan arvokisoissa mitaleille U19-, aikuisten ja parasulkapallon EM-kisoissa
- III Suomalainen sulkapalloilija pelaa Tokion ja Pariisin olympialaisissa

Mittarit

- I Edustuspaikkojen kasvu strategiakauden 2021-2024 aikana
- II Mitalisijojen määrä
- III Urheilija Tokion olympialaisissa 2021 ja Pariisin olympialaisissa 2024



LAJIN NÄKYVYYDEN LISÄÄMINEN

Tahtotila 2024

Sulkapallon harrastajamäärän kasvattamisen kannalta keskeistä on lisätä lajin näkyvyyttä. Tämä tapahtuu tehokkaalla markkinoinnilla ja viestinnällä ja panostamalla kansainvälisten huipputapahtumien ja siten huippupelaajien saamiseen Suomeen. Huipputapahtumien yhteyteen pyritään solmimaan mediayhteistyötä, jotta tapahtumat tavoittavat mahdollisimman ison yleisön myös kotimaassa.

Näkyvyys tekee sulkapallosta ja sen urheilijoista myös houkuttelevamman ja arvokkaamman kumppanin yrityksille. Yrityskumppaneiden kanssa pyritään tekemään luovaa ja yllättäviä yhteistyötä uudesta kulmasta ja Sulkapalloliiton kumppaneiden halutaan tuovan brändillistä lisäarvoa lajille ja omalta osaltaan nostavan lajin houkuttelevuutta. Lajin näkyvyys houkuttelee enemmän lapsia, nuoria ja aikuisia lajin pariin, mikä edelleen tuottaa enemmän jäseniä seuroihin. Sulkapalloyhteisön sisällä viestinnän tulee kertoa tarjolla olevista palveluista ja hyödyistä niin seurojen johdolle, valmentajille kuin kaikille jäsenille.

Liitolla on yhdessä seurojen kanssa tavoitteena:

Lajin harrastajamäärän kasvattaminen
Suomessa järjestetään Euroopan parhaat sulkapallotapahtumat
Sulkapallon näkyvyyden lisääminen
Brändillistä lisäarvoa tuovat yhteistyökumppanit

Strategiakauden keskeiset toimenpiteet

Tehdään sulkapallosta brändi, jolle rakennetaan markkinointisuunnitelma
Neuvotellaan Suomeen kansainvälisiä huipputapahtumia strategiakauden aikana
Rakennetaan strategisia brändikumppanuuksia



LAJIN NÄKYVYYDEN LISÄÄMINEN

Tavoitteet

- I Seurojen jäsenmäärän kasvattaminen
- II Kansainvälisten huippukisojen määrän kasvattaminen ja tason nostaminen
- III Sulkapalloon liittyvien medioiden seuraajamäärien kasvu 50%
- IV Merkittävien tapahtumien näkyminen mediassa.

Mittarit

- I Seurojen jäsenmäärä
- II Tehtyjen sopimusten määrä kansainvälisistä huippukisoista ja tapahtumien laatu
- III Seuraajamäärät vuoden 2024 lopussa
- IV Mediaseuranta



KAUPALLISTEN YHTEISTYÖKUMPPANUUKSIEN KEHITTÄMINEN

Tahtotila 2024

Liiton yritys yhteistyön keskeisinä tavoitteina on vahvistaa sulkapallon brändiä ja kasvattaa lajin kaupallista kiinnostavuutta ja vahvistaa sen positiivista mielikuvaa, luoda yhteistyö- ja mediakumppaneille kaupallisia mahdollisuuksia sekä lisätä sulkapallon vetovoimaisuutta lajina.

Haemme pitkäaikaisia kumppanuuksia, missä pitkäjänteisellä työllä synnytetään lisäarvoa molemmille osapuolille. Lisäksi kehitetään johtajaverkosta lajia harrastavien vaikuttajien piirissä.

Liitolla on yhdessä seurojen kanssa tavoitteena:

Liiton omavaraisuusaste nousee
Johtajaverkoston kasvattaminen

Strategiakauden keskeiset toimenpiteet

Sulkapallon ja liiton kumppanuuksien tuotteistaminen
Sponsoroinnin rinnalla pyöritämme omaa johtajaverkostoamme Badminton Business Clubia, jonka toiminta koostuu erilaisista peli- ja sidosryhmätapahtumista.



KAUPALLISTEN YHTEISTYÖKUMPPANUUKSIEN KEHITTÄMINEN

Tavoitteet

- I Liiton omavaraisuusaste nousee
- II Johtajaverkoston kasvattaminen

Mittarit

- I Solmittujen yritys yhteistyösopimusten osuus liiton budjetista
- I Kumppanuustasojen ja mahdollisuuksien lukumäärä
- II Johtajaverkostoon kuuluvien vaikuttajien määrä





STRATEGIAKAUDEN VASTUULLISUUSTYÖ

Sulka­pallo­liitto on sitoutunut OK:n Urheiluyhteisön Reilun Pelin ihanteisiin ja tavoitteisiin. Liitto edellyttää, että jäsen­seuratkin noudattavat näitä sitoumuksia.

Sulka­pallo­liitto tukee toiminnallaan OK:n Urheiluyhteisön 2020-2024 vastuullisuusohjelmaa ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteita.

Olemme valinneet kaksi meille erityisen keskeistä YK:n kestävän kehityksen tavoitetta, joita pyrimme edistämään: SDG 3 & 10.

SDG 3 Taata terveellinen elämä ja hyvinvointi kaiken ikäisille. Erityisesti seuraava alataivoite:

3.4 Vähentää vuoteen 2030 mennessä kolmanneksella tarttumattomien tautien aiheuttamia ennenaikaisia kuolemia ennaltaehkäisyn ja hoidon avulla sekä **edistää henkistä terveyttä ja hyvinvointia.**

SDG 10 Eriarvoisuuden vähentäminen. Erityisesti seuraavat kaksi alataivoitetta ovat relevantteja:

10.2 **Edistää vuoteen 2030 mennessä kaikkien sosiaalista, taloudellista ja poliittista osallistumista ja kannustaa siihen iästä, sukupuolesta, vammaisuudesta, rodusta, etnisyydestä, alkuperästä, uskonnosta tai taloudellisesta tai muusta asemasta riippumatta.**

10.3 **Taata yhtäläiset mahdollisuudet ja vähentää eriarvoista kohtelua** muun muassa poistamalla syrjinnän mahdollistavat lait, politiikat ja käytännöt sekä **edistämällä asianmukaista lainsäädäntöä, politiikkoja ja toimenpiteitä.**



STRATEGIAKAUDEN VASTUULLISUUSTYÖ

Spirit of Badminton -kulttuurinmuutosohjelma

Tavoite: "Elämänmyönteinen, yhteistyöhaluinen ja kannustava sulkapalloyhteisö"
Toimenpiteet vahvistetaan vuosittain osana toimintasuunnitelmaa
Tukee OK:n Turvallinen toimintaympäristö & Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo - vastuullisuustavoitteita.

Sulkapallo liikuttaa jokaista -ohjelma

Tavoite: Seuratoiminnan piirissä olevien sulkapallopelaajien merkittävä kasvu, erityisesti liikkumattomat nuoret ja aikuiset sekä monikulttuurisuuden vaaliminen ylipäätään
Toimenpiteet vahvistetaan vuosittain osana toimintasuunnitelmaa
Tukee OK:n Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo -vastuullisuustavoitetta.



HYVÄ HALLINTO

Sulka­palloliitto toteuttaa toiminnassaan hyvää hallintoa, mikä tarkoittaa yleisesti liiton tarkoituksen toteuttamista lakia, liiton sääntöjä ja määräyksiä, hyviä tapoja ja käytänteitä noudattaen siten, että liiton jäsenet ja muut sidosryhmät ovat tyytyväisiä ja liiton toiminnan jatkuvuus taataan myös pitkällä aikavälillä. Hyvä hallinto tarkoittaa myös liiton varoista huolehtimista ja omavaraisuusasteen kasvattamista.

Liiton toiminta perustuu yhdistysautonomiaan, mutta toiminta halutaan pitää mahdollisimman läpinäkyvänä esim. erilaisten päätösten ja henkilövalintojen osalta. Erylistä huomiota tulee kiinnittää siihen, että liiton johtamismalli, eri osapuolten roolit ja vastuut sekä päätöksentekomekanismit viestitään jäsenistölle mahdollisimman hyvin.

Hyvän hallintotavan mukaisesti hallituksen jäsenet edustavat tehtävässään ensisijaisesti lajiliittoa ja ajavat sen etua. Hallitukseen voidaan etsiä myös lajityhteisön ulkopuolisia asiantuntijoita tai toimihenkilöitä tuomaan lisäarvoa liiton toiminnan kehittämiseen. Liiton strategian toteuttamisen kannalta on ensiarvoisen tärkeää osallistaa jäsenistöä sekä päätöksentekoon että toimintaan. Maantieteellisen yhdenvertaisuuden ja jäsenistön mahdollisimman laajamittaisen osallistuttamisen edistämiseksi liitto mahdollistaa etäosallistumisen ja -äänestämisen liittokokouksissa. Vastaavasti vapaaehtoistoimijat voivat hakea mukaan erilaisiin liiton työtä ohjaaviin ja tukeviin työryhmiin.

Sulka­palloliitolla on ottelutulosten manipuloinnin ennaltaehkäisyn toimenpidesuunnitelma sekä kirjalliset korruption vastaiset toimenpiteet dokumentoituina. Liitto puuttuu mahdolliseen eettisten sääntöjen vastaiseen toimintaan lajin jokaisella osa-alueella.



**YHDESSÄ TEKEMINEN
ILO
VASTUULLISUUS
MENESTYS**

**KIITOS,
kun olet meidän mukana.**