

**Toimintasuunnitelma
2023**

Missio

Autamme lajiyhteisöä ja sen sidosryhmiä
saavuttamaan enemmän.





Visio

Sulkapallo on 2020-luvun
urheiluilmiö Suomessa.

Sulkapallon muutos – vision toteuttamisen päätavoitteet

Seurojen kasvu

Kansainvälinen
menestys



Sulkapallon muutos – vision toteuttamisen päätavoitteet

Seurojen kasvu

Kansainvälinen
menestys

Seurojen
kehittäminen



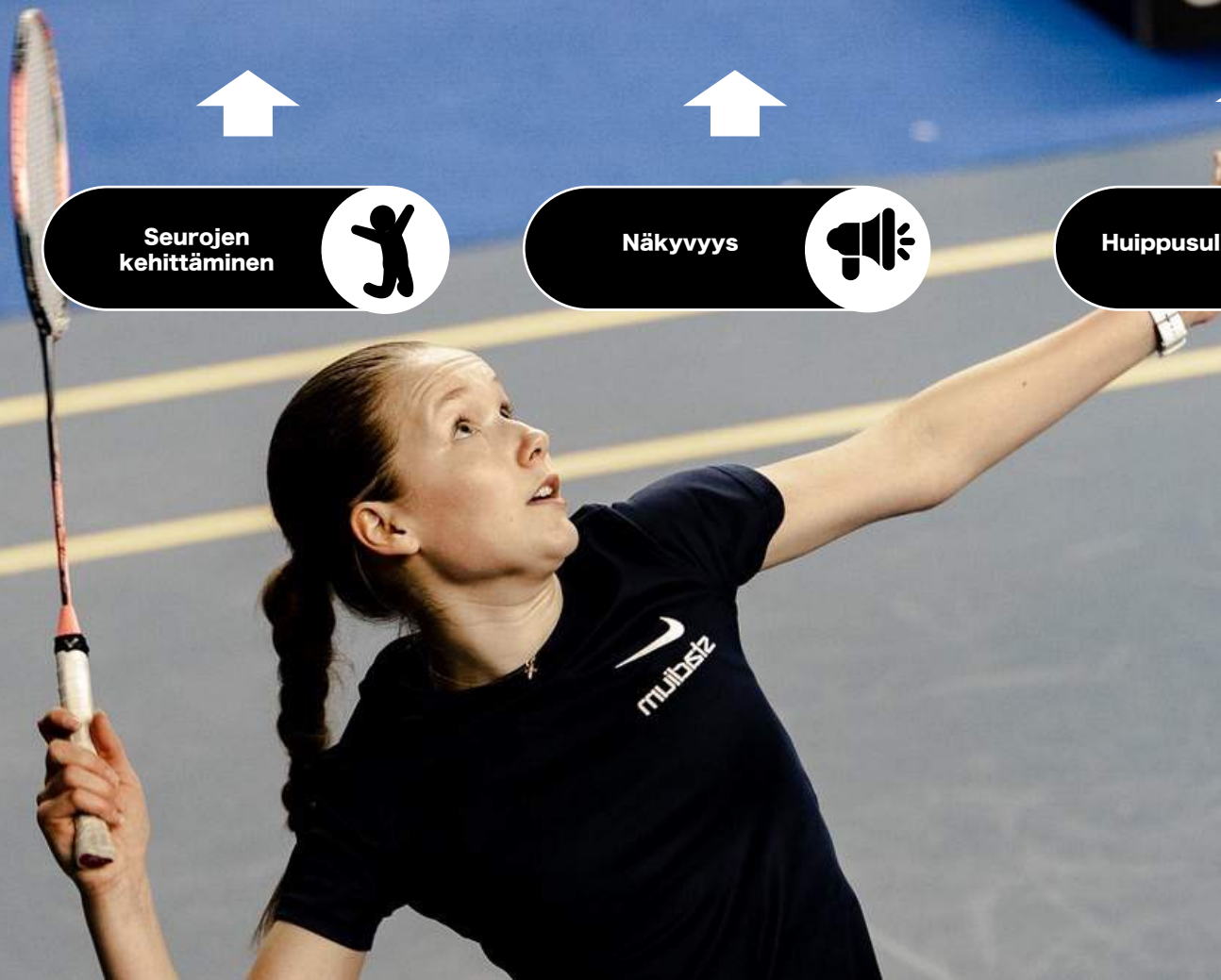
Näkyvyys



Huippusulkapallo



Talous



Sulkaapallo – Suomen houkuttelevin harrastus

Liitolla on yhdessä seurojen kanssa tavoitteena

Edistää seurojen laadukasta toimintaa ja kasvattaa jäsenmääriä seuroissa. Uusi ohjaajakoulutus auttaa seuroja löytämään uusia vetäjiä seurojen harjoitusryhmiin myös lajin ulkopuolelta. Myös parasulkaapallon valmennusosaamista seuroissa pyritään lisäämään mm. sisällyttämällä parasulkaapalloaiheita BWF 1-koulutuksiin.

Liiton tärkein rahoituslähde on ministeriön yleisavustus. Sen suuruuteen vaikuttaa alle 10 erilaista kriteeriä, joista painoarvoltaan selkeästi suurimmat ovat seurojen jäsenmäärä ja lisenssipelaajien määrä. Ministeriön rahoitus on nollasummapeliä, missä Sulkaapalloliittoa verrataan muihin saman suuruusluokan lajiliittoihin ja jotta sulkaapallon saama avustus ei laske, jäsen- ja lisenssimääriemme pitäisi siis kasvaa vähintään yhtä paljon kuin verrokkiryhmällä. Siksi liiton tulee tukea seurojen kasvua ja osoittaa erityistä aktiivista tukea niille seuroille, joilla on halua ja mahdollisuus kasvaa sekä riittävät resurssit ja toteutuskelpoiset suunnitelmat kasvun toteuttamiseen.

Toimenpiteet vuonna 2023 laadukkaan seuratoiminnan edistämiseksi

Girlminton-hanke: Tyttö - (ja siten aikanaan) naispelaajien määrän kasvattaminen ja jo seurojen toiminnassa mukana olevien tyttöpelajien tukeminen ja motivointi.

Valmentaa kuin nainen-hanke: Lisätään sulkaapallon naisvalmentajien kokonaismäärää, erityisesti huippusulkaapalloon ja luodaan tukiverkostoa jo toiminnassa mukana oleville naisvalmentajille.

Tähtiseura-ohjelmat: Kehitetään kotimaista seurakulttuuria. Ohjelma tarjoaa seuroille erilaisia työkaluja ja asiantuntijoiden apua seurojen itsearviointiin ja auditointiin. Tähtimerkki on takuu laadukkaasta seuratoiminnasta.

Ohjaajakoulutus: Suunnataan erityisesti uusille ohjaajille, jotka toimivat lasten ja nuorten parissa. Opettamisen ja ohjaamisen osalta koulutuksen tarkoituksena on ymmärtää opettamisen periaatteita sekä harjoitella ohjaamisen perusteita. Koulutuksessa tuetaan pelaajien oppimista ja kiinnostumista lajiin.

Perhesulkis: Tavoitteena saada perheitä yhdessä lajin pariin ja lisätä samalla sekä lasten että aikuisten seurajäsenten määrää.

Erillisiä kasvua tukevia hankkeita ja toimenpiteitä liiton kasvuseurakriteerit täyttävien seurojen kanssa.

Tavoitteet

- I Seurojen jäsenmäärän kasvattaminen
- II Tähtiseurojen määrän tuplaaminen
- III Luodaan uusi ohjaajakoulutus
- VI Paraharrastajien integroiminen olemassa olevaan seuratoimintaan

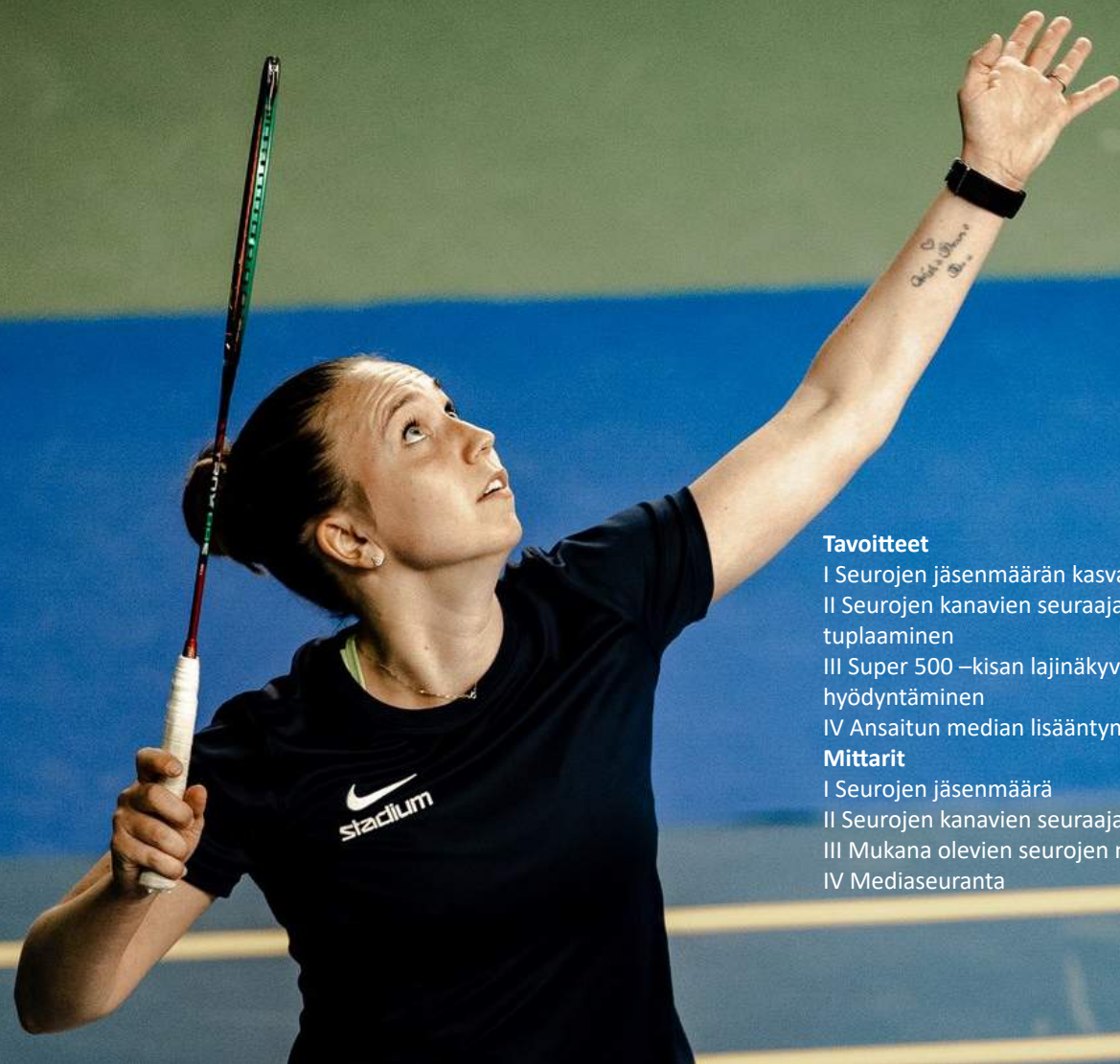
Mittarit

- I Seurojen jäsenmäärä
- II 10 Tähtiseuraa vuonna 2023
- III Kymmeniä uusia ohjaajia valtakunnallisesti
- VI Pidettyjen seuratapaamisten määrä

Seurojen
kehittäminen



Sulkapallo – Vetovoimainen urheilulaji



Tavoitteet

- I Seurojen jäsenmäärän kasvattaminen
- II Seurojen kanavien seuraajamäärien tuplaaminen
- III Super 500 –kisan lajinäkyvyyden hyödyntäminen
- IV Ansaitun median lisääntyminen

Mittarit

- I Seurojen jäsenmäärä
- II Seurojen kanavien seuraajamäärät
- III Mukana olevien seurojen määrä
- IV Mediaseuranta

Liitolla on yhdessä seurojen kanssa tavoitteena

Seurojen jäsenmäärien kasvattaminen
Seurojen viestinnän ja markkinoinnin kehittäminen
Badminton Management Oy tuottaa lajille näkyvyyttä (mm. Super 500), liiton tavoitteena on saada seurat hyödyntämään näitä mahdollisuuksia, kun lajilla on hetkellinen suuri medianäkyvyys
Yhteiskuntasuhteiden kehittäminen

Toimenpiteet vuonna 2023, jotta sulkapallo olisi vetovoimainen urheilulaji

Sitoutetaan ja koulutetaan seurat ja etenkin nuoret pelaajat sisällöntuotantoon ja kanavien kehittämiseen
Liitto toteuttaa kaksi vaikuttajamarkkinointi kampanjaa vuodessa yhdessä seurojen kanssa
Seurat sitoutetaan hyödyntämään huippukisan mukanaan tuomat toiminnalliset mahdollisuudet sekä lajinäkyvyys projektissa, joka starttaa 100 päivää ennen kisaa
Pyrimme vaikuttamaan julkisen ja yksityisen sektorin liikuntapaikkarakentamisen investointeihin

Näkyvyys



Sulka­pallo – Kansainvälinen menestys



Tavoitteet
I Mitali European Games –kilpailuista
II Menestys olympiakarsinnoissa (Pariisi 2024)
III Huippupelaajien sijoitusten nostaminen maailmanlistalla

Mittarit
I Mitalien määrä
II Sijoitukset olympiarankingissa 31.12.2023
III Huippupelaajien sijoitukset maailmanlistalla

Liitolla on yhdessä jäsenseurojensa kanssa tavoitteena

Huippupelaajien ehdoilla rakennettu laadukas ja optimaalinen valmentautuminen kohti kansainvälistä huippua. Vuoden 2023 erityispanostus kohdistuu Pariisiin 2024 olympialaisten karsintaan (alkaen 1.5.2023).

Urheilulukio- ja akatemiatoiminta, yläkoululeiritys sekä U15- ja U17-tehoryhmä, joissa keskitytään nuorten pelaajien laadukkaaseen ja innostavaan valmennustoimintaan.

Tiivistetään edelleen yhteistyötä VammaisSulkaPallo ry:n ja Paralympiakomitean kanssa.

Toimenpiteet vuonna 2023, jotta lajissa menestytään entistä paremmin kansainvälisesti?

Järjestetään huippusulka­palloa tukevaa koulutusta valmentajille

Huippupelaajien valmentautumisohjelmien

sparraaminen ja seuranta yhteistyössä Olympiakomitean

huippu-urheiluyksikön kanssa

Maajoukkue- sekä urheilulukio- ja akatemiatoiminnan yhteistyön tiivistäminen

Panostamme pelaajapolun kehittämiseen keskittymällä liikunnallisten ja fyysisten osa-alueiden kehittämiseen ja testaamiseen

Parasulka­pallon päävalmentajan resurssien kohdentaminen kansainvälisesti kilpaileville pelaajille.

Huippusulka­pallo



Sulkapallo - Hyvä hallinto ja kestävä talous

Liitto huolehtii siitä, että

Oma taloudenpito on pitkäjänteistä ja vakaata
Liiton työntekijöiden työ ja osaaminen kehittyvät ja tulokset vastaavat toiminnan tavoitteita
Liiton toiminta perustuu yhdistysautonomiaan, mutta toiminta halutaan pitää mahdollisimman läpinäkyvänä esim. erilaisten päätösten ja henkilövalintojen osalta.
Pyritään myös kasvattamaan yksityisen rahoituksen osuutta ja konseptoimaan strategiaa tukevia kehityshankkeita, jotka soveltuvat erillisrahoitusten hakemiseen
Rakennetaan ja kehitetään monivuotisia merkittävää lisäarvoa tuottavia kumppanuuksia, kuten parhaillaan on Yonexin ja Vantaan kaupungin kanssa

Toimenpiteet vuonna 2023

Huolehditaan liiton varoista ja kasvatetaan omavaraisuusastetta
Osallistetaan seuroja ja jäsenistöä toimintaan
Puututaan mahdolliseen eettisten sääntöjen vastaiseen toimintaan lajin jokaisella osa-alueella
Sulkapalloliitolla on ottelutulosten manipuloinnin ennaltaehkäisyn toimenpidesuunnitelma sekä kirjalliset korruption vastaiset toimenpiteet dokumentoituina

Tavoitteet

I Yrityskumppanuuksien ja yksityisen rahan lisääminen Oy:n kautta
II Hankkeiden konseptointi

Mittarit

I Yrityskumppanuuksien arvo ja omavaraisuusasteen kehittyminen
II Hankkeiden erillisrahoitus

Talous



Sulka­palloliitto ja Badminton Management Oy



Liitto on tehnyt strategisen valinnan perustaa erillinen osakeyhtiö tuottamaan lisäarvoa sulka­pallo­yhteisölle ja liiton tavoitteiden toteuttamiselle. Liitto omistaa vuonna 2021 perustetun Badminton Management Oy:n 100 % ja eriyttämällä toimintoja liiton ja yhtiön välillä liitto voi keskittyä sen ydintehtäviin ja yhtiö puolestaan keskittyy kaupalliseen ja liiton perustehtävien ulkopuoliseen toimintaan. Yhtiön tavoitteena on luonnollisesti myös tuottaa voittoa, millä olisi positiivinen vaikutus liiton omavaraisuusasteen kasvattamiseen.

Näkyvin osa yhtiön toimintaa tulee vuonna 2023 olemaan BWF World Tourin Super 500 –osakilpailun järjestäminen. Suomi hyväksyttiin kesällä 2022 hakuprosessin kautta kisajärjestäjäksi World Tourin seuraavalle nelivuotiskaudelle 2023-26. Olemme ainoa uusi kisajärjestäjä Euroopassa ja Suomen kisa on myös ainoa 500-tason kisa Euroopassa. Vain Englannin, Ranskan ja Tanskan kisat ovat Euroopassa omaa kisaamme suurempia.

Super 500 –kisan kansainvälinen tv-tavoittavuus on yli puoli miljardia kotitaloutta ja lähes puolen miljoonan euron palkintosumma on suurin, mitä suomalaisessa urheilussa jaetaan. Kisa on siis kaikilla mittareilla poikkeuksellisen suuri ja näkyvä suomalaisessa urheilumaailmassa. Super 500 tarjoaa faneille ainutlaatuisen mahdollisuuden nähdä maailman huippupelaajia paikan päällä Vantaan Energia Areenalla, minkä lisäksi tapahtumalla on merkittävä rooli lajimarkkinoinnissa.

Sulkapallo – Eettisesti vastuullinen



Sulkapalloliiton eettiset periaatteet

Sulkapalloliiton Respect-kulttuuri pitää sisällään kanssapelaajien ja muiden toiminnassa mukana olevien yksilöinä arvostamisen. Reilun pelin periaatteita noudatamme puhtaan urheilun, tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja suvaitsevaisuuden edistäjinä. Myös loppuun asti yrittäminen kuuluu sulkapalloperheen arvoihin.

Sulkapalloliitto sitoutuu edistämään yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa sekä ehkäisemään syrjintää ja häirintää kaikessa toiminnassaan. Liitto vahvistaa moninaisuutta kunnioittavaa ilmapiiriä päivittämällä Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman parillisina vuosina. Suunnitelma sisältää ko. hankekauden toiminnan kuvauksen, tavoitteet ja mittarit liiton vastuullisuustoimintaan.

Toimenpiteet vuonna 2023, jotta laji olisi eettisesti vastuullisempi?

Varmistamme entistä paremmin, että liiton alaisessa toiminnassa mukana olevilla pelaajilla, vapaaehtoisilla ja työntekijöillä on syrjinnän tai epäasiallisen kohtelun kohteeksi joutumisen varalle suunniteltu toimintamallimme tiedossa ja se kannustaa asioiden esille nostamiseen matalalla kynnyksellä. Lisäksi olemme mukana Väestöliiton ja suomalaisen urheilun Et ole yksin -yhteishankkeessa. Sivuston kautta yhteyttä voivat anonymisti ottaa urheilijat, urheilijan vanhemmat/huoltajat, valmentajat, sekä urheiluseurojen tai lajiliittojen työntekijät ja vapaaehtoiset.

Lajikulttuuri tavoitteiden saavuttamisen mahdollistajana



Kulttuuri muodostuu koko lajiyhteisön käyttäytymisen ja lajin sisäisen arvostamisen pohjalta.

Kulttuuri elää tässä hetkessä ja kehittyy uusien valmentaja- ja pelaajasukupolvien myötä koko ajan. Jokainen meistä voi vaikuttaa siihen, millaiseen lajiperheeseen uudet harrastajat tutustuvat. Sulkapalloliitto kannustaa avoimeen keskustelukulttuuriin, mutta samaan aikaan lajin sisäisessä keskustelussa tulisi osoittaa arvostusta kaikkien tekemistä kohtaan. Muistaa, että tehtävämme on kollektiivisesti edistää sulkapallon asemaa Suomessa. Ei yksittäisten seurojen, pelaajien tai valmentajien asemaa. Yhdessä olemme enemmän.

Lähtökohtaisesti liitto tukee isompien seurakokonaisuuksien muodostumista. Niiden kautta mahdollistuu ammattimaisempi toiminta ja olemme vähemmän riippuvaisia vapaaehtoisvoimin tehtävästä hallinto- ja kehitystyöstä.

Haluamme lajikulttuurimme ilmentävän seuraavia asioita ja arvoja:
Yhdessä tekeminen, Ilo, Vastuullisuus, Menestys.

KIITOS!

 Lindström